

A vertical decorative bar on the left side of the slide, composed of two stacked squares: a light green square on top and a dark blue square on the bottom.

Einführung des Energiemanagement- systems nach ISO 50001

Speaker Dietrich Deutschmann

5th International Conference for European EnergyManagers
14th - 15th May 2014, Vienna



RHI auf einen Blick



- Vertrieb
- Produktion
- Headquarters
- Technology Center
- Bergbau und Rohstoffproduktion
- Produktionstandort in Bau

Eckdaten

- Schwerpunkt auf Produktion, Verkauf und Installation von hochwertigen Feuerfestprodukten
- 2012: Umsatz von € 1.835,7 Mio. und EBIT von € 167,6 Mio./3. Quartal 2013: Umsatz von € 427,4 Mio. und EBIT von € 30,7 Mio.
- 33 Produktions- und über 70 Vertriebs- und Service-Standorte mit 8.400 Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern
- Globaler Partner für über 10.000 Kunden in mehr als 180 Ländern
- Technologieführerschaft mit marktnahen F&E-Einrichtungen und maßgeschneiderten Produkten

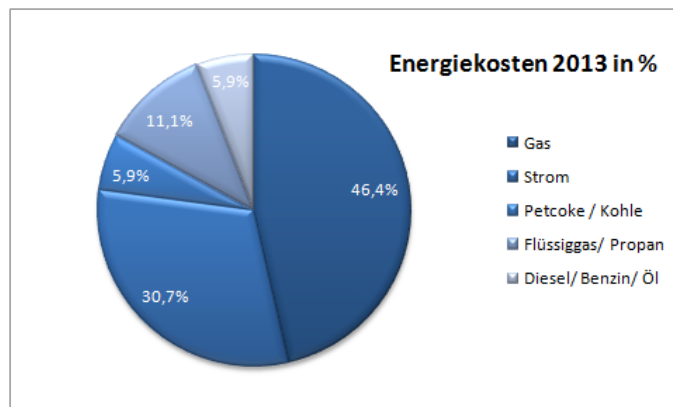
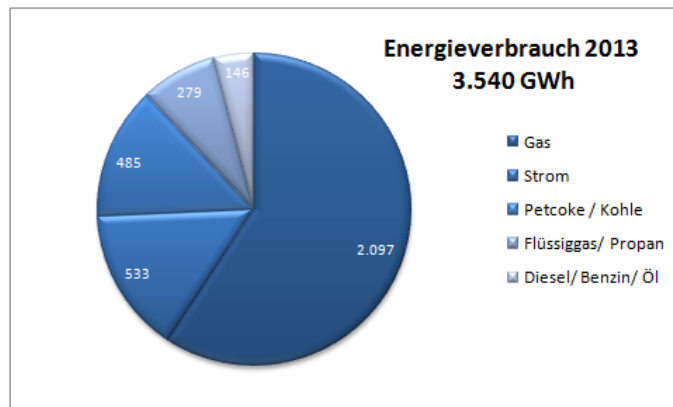
Zertifizierungen

- ISO 9001:2008
- ISO 14001:2004
- BS OHSAS 18001:2007
- ISO 50001 : 2011

Warum ist EnMS für RHI wichtig ?



Energieverbrauch 2013: 3.540 GWh



Einführung des EnMS nach ISO 50001



■ 1.Ziel: Möglichst schlank und einfach

- 12 übergeordnete Dokumente
- 8-9 lokale Dokumente
- Ziel bei der Dokumentenerstellung:
max. 1 Seite

01_Energiepolitik und Verantwortlichkeiten
02_Bewertung des IST-Prozesses
03_Messsystemanalyse
04_Energieplanung und EnPI's
05_Relevante Prozesse
06_Rechtssicherheit
07_Dokumentenmanagement
08_KVP
09_Kommunikation
10_Trainings
11_Audits and Reviews

Einführung des EnMS nach ISO 50001



■ 2.Ziel: Nutzung der vorhandenen Struktur

- 12 übergeordnete Dokumente
- 8-9 lokale Dokumente

- Ziel bei der Dokumentenerstellung:
max. 1 Seite

01_Energiepolitik und Verantwortlichkeiten

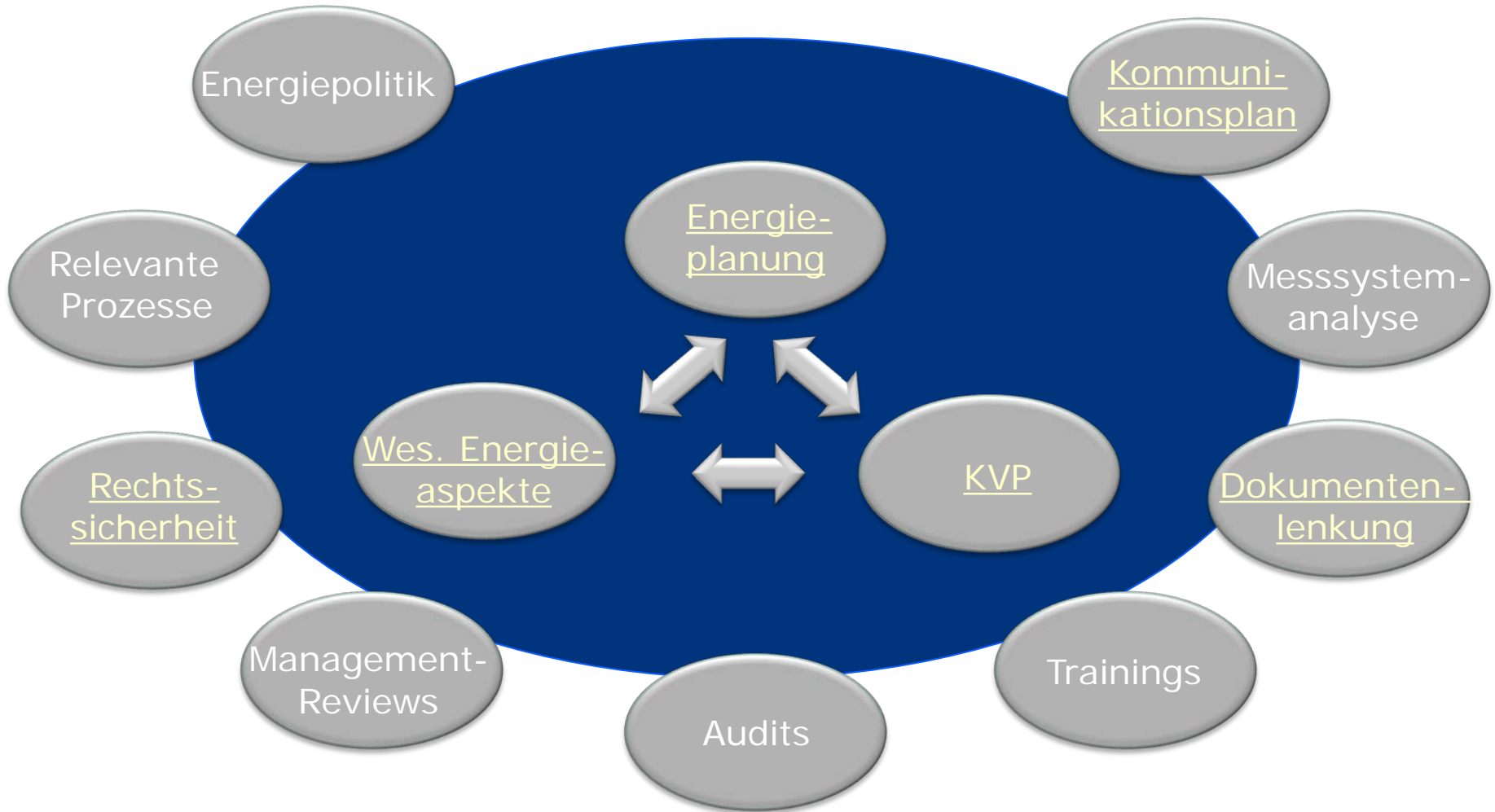
02_Bewertung des IST-Prozesses

04_Energieplanung und EnPI's

09_Kommunikation

10_Trainings

Elemente der ISO 50001



Energiemanagement

...es gibt immer was zu tun



Gesetze und Verordnungen

- WKÖ oder IV -Newsletter
- Rechtsinformationssystem RIS
- Infoveranstaltungen
- Externer Rechtsberater

[Zurück]

Dokumentenlenkung



- Sicherstellung das dort, wo erforderlich und immer das aktuelle Dokument zur Verfügung steht.

Dokumentenlenkung Energiemanagement							
Dok.Nr.	Revision	Status	Dokumententitel	Erstellt von	Freigabedatum	In Verwendung (Bereich)	Empfänger
2	00/01.2014	archiviert	EnMS Ablauflenkung	Max Mustermann	29.01.2014	Produktion, Instandhaltung, Einkauf	Alle Fert.-Linienleiter alle Bereichsleiter IMS-Team Einkauf
2	01.02.2014	freigegeben	EnMS Ablauflenkung	Maria Österreicher	04.02.2014	Produktion, Instandhaltung, Einkauf	Alle Fert.-Linienleiter alle Bereichsleiter IMS-Team Einkauf

Wichtig: Es ist sicherzustellen, dass alle alten Dokumente eingezogen werden

[Zurück]

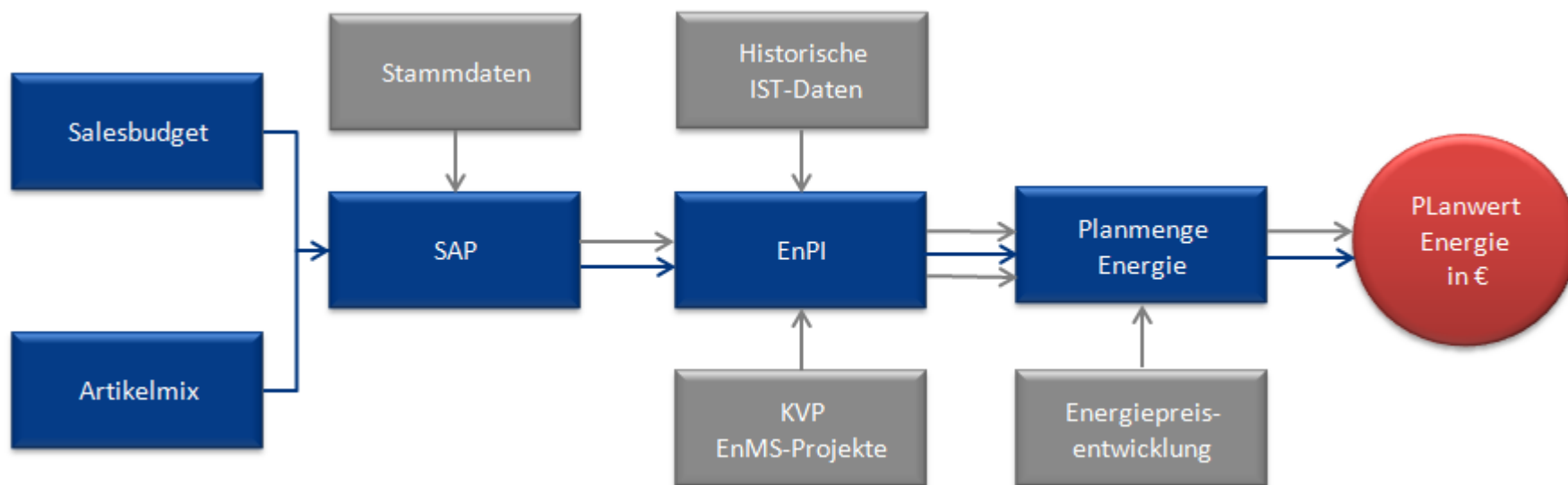
Kommunikationsplan



Kernbotschaft / Inhalt	Anmerkung	Zielgruppe	Medium / Kanal	Häufigkeit	Owner	Timeline
Ziele / Zweck / Inhalte / Organisation	Info über den Stand der EnMS-Einführung	Clustermanager	Präsentation im PC-Meeting	quartalsweise	WL	laufend
		F-Team	F-Team	monatlich	EnMS-Beauftragter	laufend
		Betriebsrat	Werksteam	monatlich	WL	laufend
(Projekt) Ergebnisse	Projekterfolge	Clustermanager	Präsentation im PC-Meeting	quartalsweise	WL	laufend
		Werkscluster (WL, MCC, Controlling, HR)				
	Update aus Projekten	Führungskreis Werk	Lenkungsausschuss	alle 4 Wochen	EnMS-Beauftragter	laufend
		Teammitglieder				
Betriebsrat						
Projekterfolge, Energieleistung (Trends, etc.)	alle Mitarbeiter	Betriebsversammlung, Werkszeitung, Info-Bildschirme	bei Bedarf			
Ausbildung und Schulungen	EUREM oder vergleichbar	EnMS-Verantwortliche	IHK Deutschland, TÜV, etc.	einmalig	EnMS-Beauftragter	2014
	Schulung nach Ausbildungsmatrix	alle Mitarbeiter	spez. Trainings im Werk lt. Schulungsmatrix	einmalig	EnMS-Beauftragter	2014
	Awareness		Betriebsversammlung	erledigt	WL	01.07.2013
			EnMS-Flyer	einmalig	EnMS-Beauftragter	08.11.2013
			UWEB	jährlich	IMS-Beauftragter	ab 01.01.2014
			Infobildschirm	laufend	EnMS-Beauftragter	ab 01.01.2014

[Zurück]

Energieplanungsprozess



[Zurück]

Wesentliche Energieaspekte (WEA)



- Darstellung der IST-Situation
- Einflussfaktoren
- Informationen

- Darstellung der IST-Situation
 - Mengenzbilanz aller wichtigen Energieströme
 - Aktuelle Kostenstelle/Produktionsbereich
 - Jährlicher Verbrauch
 - EnPI's
 - Spez. Verbrauch basierend auf den EnPI's
 - Anteil des Energieverbrauch am Gesamtverbrauch in %

Wesentliche Energieaspekte



■ Einflussfaktoren:

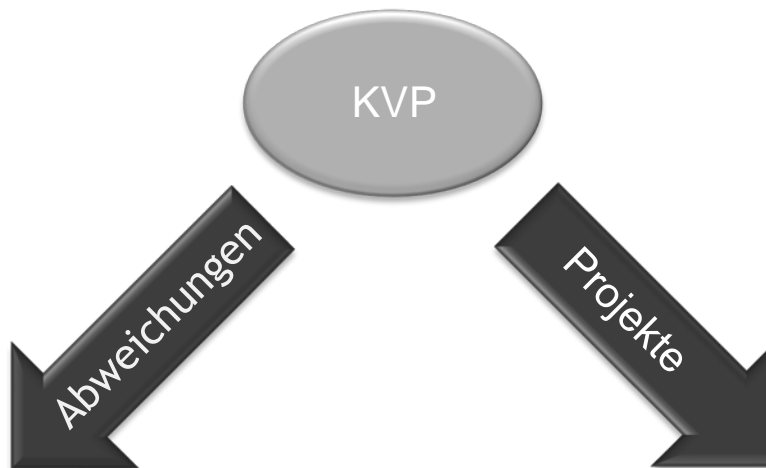
- Schwankungen im Verbrauch
- Laufzeit des Aggregates
- Unterbrechbarkeit
- Planbarkeit
- Prozess- und Produktionsparameter

■ Informationen

- Messsystemanalyse
- Abweichungen zum Benchmark
- Mögliche Einsparungen
- Mögliche Ideen
- Verfahrensanweisungen zu Verbrauchern mit wesentlichen Energieaspekten

[\[Zurück\]](#)

KVP



CONTINUOUS IMPROVEMENT PROCESS - KONTINUIERLICHER VERBESSERUNGSPROZESS RHI

Executive/Operational applicable for divisions from international units & non-comfortable, complete and generation measures
Abwägungsbasis: Anwendung für Abteilungen aus internationalen Einheiten & Nichtkomfortable, komplette und generation measures

No.	Date	Origin	Category	Description of issue	Responsible	Priority	with cause analysis and corrective / preventive action		Status	Closing date	Verification of effectiveness
							Analysis	Corrective/Preventive Action			
1	27.08.2010
2	27.08.2010
3	27.08.2010
4	27.08.2010
5	27.08.2010
6	27.08.2010
7	27.08.2010
8	27.08.2010
9	27.08.2010
10	27.08.2010
11	27.08.2010
12	27.08.2010
13	27.08.2010
14	27.08.2010
15	27.08.2010
16	27.08.2010
17	27.08.2010
18	27.08.2010
19	27.08.2010
20	27.08.2010
21	27.08.2010
22	27.08.2010
23	27.08.2010
24	27.08.2010
25	27.08.2010
26	27.08.2010
27	27.08.2010
28	27.08.2010
29	27.08.2010
30	27.08.2010
31	27.08.2010
32	27.08.2010
33	27.08.2010
34	27.08.2010
35	27.08.2010
36	27.08.2010
37	27.08.2010
38	27.08.2010
39	27.08.2010
40	27.08.2010
41	27.08.2010
42	27.08.2010
43	27.08.2010
44	27.08.2010
45	27.08.2010
46	27.08.2010
47	27.08.2010
48	27.08.2010
49	27.08.2010
50	27.08.2010

Dev-List_V0

PID

Name des Projektes	Datum
Business Case	Involvierte Bereiche
Problem Statement (Problemstellung)	Abh...
Project Scope (...	Projektverantwortliche
	Sponsor
	Timeline: Start: End:

Kein Ideenwettbewerb → harte Arbeit basierend auf Zahlen, Daten, Fakten

[Zurück]



Co-funded by the Intelligent Energy Europe Programme of the European Union

5th International Conference for European EnergyManagers, 14th - 15th May 2014, Vienna



